

BOLETIM

Nº1 - 1º TRIMESTRE DE 2023



- **SOBRE O OBSERVATÓRIO**
- **HISTÓRICO**
- **OBJETIVOS**
- **DEPOIMENTOS**
- **UMA HOMENAGEM A ANTÔNIO IVO**
- **LINHA DO TEMPO**
- **EQUIPE OGE-SUS**
- **ATIVIDADES DESENVOLVIDAS ATÉ OUTUBRO DE 2022**
- **APRESENTAÇÃO DA LOGOMARCA**
- **GALERIA DE IMAGENS**



Sobre o Observatório



Castelo Mourisco, Fiocruz



Biblioteca da UFPB

Diante de uma conjuntura social e política na qual os estados são cada vez mais exigidos na implementação de ações e serviços de saúde, a Secretaria Estadual de Saúde do Rio Grande do Norte (SESAP/RN) junto com o Centro de Estudos Estratégicos da Fundação Oswaldo Cruz (CEE/Fiocruz), e em parceria do Núcleo de Estudos em Saúde Coletiva da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (NESC/UFRN), deram início, em 2019, a conversações em busca de estratégias de orientação e capacitação. Passados dois anos, o Observatório da Gestão Estadual do SUS para o Rio Grande do Norte, o OGE-SUS-RN, apresenta os resultados dos seus primeiros passos.

Nos seus primeiros anos, o SUS precisou organizar e reorientar, a partir do Ministério da Saúde, um grande número de programas até então espalhados em diferentes órgãos de gestão. Nos anos mais recentes, os municípios passaram a assumir a gestão operacional do Sistema, o que levou tanto a um aumento dos recursos investidos, bem como acúmulo de responsabilidades

No atual momento do SUS, os estados têm sido convocados a assumir o protagonismo, atuando pela sinergia de ações para o aumento de escala de atendimentos e ganhos em economia e produtividade, cuidando assim das populações de locais historicamente desassistidos.

A partir da lei nº 10.798, de 16/11/2020, que dispõe sobre os consórcios interfederativos de saúde, a SESAP-RN abraçou uma nova visão sobre o papel da gestão estadual, com responsabilidades voltadas para a articulação sistêmica com suas oito regiões de saúde e entre elas, no conjunto dos 167 municípios, e com a União.

O OGE-SUS-RN é fruto dessas necessidades de consolidação do SUS no Estado e do desejo de uma proposta inovadora dentro do formato dos Observatórios de Saúde. Mais do que apresentar análises e indicadores, queremos construir uma leitura crítica e propositiva dos principais desafios da gestão estadual por meio de pesquisas, programas de formação e apoio técnico, auxiliando a gestão na tomada de decisão estratégica.

Ao longo das próximas páginas você conhecerá mais dessa história. Uma boa leitura e estamos à disposição pelo e-mail observatoriogern@gmail.com.

Assis Mafort e André Bonifácio

Coordenadores do OGE-SUS-RN

Histórico

As atividades do OGE-SUS-RN, no âmbito do Convênio N.21/2021, foram iniciadas logo no primeiro dia após a publicação do convênio, em 08/12/2021, com a definição da Estrutura de Governança do Projeto, a seleção da equipe nacional de pesquisadores e o planejamento das Oficinas Gerais de Implantação, visando o estabelecimento das ações de desenvolvimento das Metas e Atividades que constam do Plano de Trabalho.

Nos dias 16 e 22 de dezembro de 2021, foram realizadas as duas oficinas gerais de implantação do OGE-SUS-RN, com o objetivo de apresentar a todos a estrutura de organização do projeto, seu conteúdo, metas e atividades a serem desenvolvidas.

Ao longo dos meses de dezembro de 2021 e janeiro de 2022, foi definida e organizada toda a estrutura de governança do OGE-SUS-RN, abrangendo o estabelecimento da Comissão Gestora do Projeto, a Equipe Nacional de Coordenação e o Grupo Condutor da SESAP.

Em fevereiro de 2022, foram realizadas as 06 Oficinas de Implementação de atividades específicas selecionadas.

A grande maioria das reuniões de trabalho foi realizada de maneira remota, a partir de uma plataforma virtual gerenciada pela coordenação do projeto, de forma a manter o registro e o acompanhamento de todas as decisões e encaminhamentos tomados por cada equipe de condução das atividades finalísticas nas Metas 02, 03 e 04. Ao final de cada reunião, é elaborado um resumo executivo, com lista de frequência e encaminhamentos relevantes.

Após quase 08 meses do início da implementação do OGE-SUS-RN, todas as 22 atividades do projeto, nas 04 metas, estão em andamento regular, em estágios diferenciados de evolução, de acordo com o cronograma do convênio triparte, expresso no Plano de Trabalho.

Atualmente, são 21 pesquisadores e profissionais diretamente envolvidos no escopo do OGE-SUS-RN, orientados para a produção de um conteúdo técnico e científico que, ao mesmo tempo, expresse o atual cenário da saúde potiguar e apresente desafios e caminhos à SESAP para ultrapassar obstáculos e construir boas práticas para o fortalecimento do SUS local, tornando-o o Rio Grande do Norte uma referência nacional em Saúde Pública.

Objetivos

Objetivo Geral:

Implantar o Observatório da Gestão Estadual do Sistema Único de Saúde no Rio Grande do Norte – OGE-SUS-RN, visando realizar a análise de aspectos estratégicos do sistema estadual de saúde, construir cenários de futuro e produzir subsídios para orientar a tomada de decisão e impulsionar o aprimoramento dos processos e práticas de gestão no período de 2022 a 2024.

Objetivos Específicos:

Realizar o diagnóstico situacional de aspectos estratégicos dos processos e práticas de gestão estadual, tendo como base as necessidades e prioridades da SESAP.

Apoiar no desenvolvimento do repositório de conteúdos inerentes à dinâmica e às práticas de gestão estadual no âmbito da SESAP.

Apoiar no desenvolvimento de Painel de Monitoramento voltado para as ações do Consórcio Interfederativo de Saúde no intuito de acompanhar a tendência de mudanças na dinâmica da gestão, com ênfase nas ações de vigilância em saúde e atenção básica no âmbito das oito regiões de saúde do Estado.

Apoiar a estruturação de um plano de qualificação de equipes estratégicas para a operacionalização da agenda de apoio à regionalização com ênfase na implantação do Consórcio Interfederativo do Estado.

Depoimentos



Cipriano Maia

Secretário Estadual de Saúde - RN

O OGE-SUS-RN contribuiu de forma decisiva para a definição dos rumos da gestão da SESAP-RN no período de 2021/2022. A atuação implicada e cooperativa propiciou a potencialização e a sinergia de diversos processos institucionais em um contexto de mudanças nos arranjos e nos processos de gestão. O apoio institucional oferecido pelos pesquisadores às equipes das unidades regionais de saúde pública, coordenadorias e diretorias no âmbito central da Secretaria assumiu um caráter formativo e mobilizador de boas práticas no planejamento e organização das atividades. Nossa expectativa é que o trabalho possa prosseguir e contribuir para vislumbrar horizontes e possibilidades nessa árdua tarefa de reconstrução do SUS no Rio Grande do Norte.



Assis Mafort

Coordenador do OGE/SUS/RN

O OGE-SUS consiste em uma experiência inovadora de parceria entre a academia e a gestão, articulando pesquisa, formação e desenvolvimento institucional. Nosso objetivo é compreender e apoiar as estratégias desenvolvidas pela gestão estadual para ampliar sua capacidade de coordenar políticas de saúde de forma cooperativa com estados e municípios, com o objetivo de fortalecer o pacto federativo no SUS. Assim, a partir de parcerias com instituições acadêmicas, aportamos estudos, pesquisas, processos de formação, oficinas de discussão, dispositivos de monitoramento de resultados e publicações que visam a qualificação dos quadros técnicos e a melhoria permanente da gestão.

Uma homenagem a Antonio Ivo

O OGE-SUS-RN é fruto de muitas iniciativas. Contudo, provavelmente, ele não existiria se não houvesse a inteligência e a perspicácia de Antonio Ivo de Carvalho, que faleceu em 10 de junho de 2021.

Nascido no Rio de Janeiro em 9 de junho de 1950, graduou-se em Medicina pela Universidade Federal do Rio de Janeiro em pleno endurecimento da Ditadura Civil-Militar, o que não o impediu de ter sido um ativo militante do movimento estudantil e acadêmico dedicado, com especialização em Saúde Pública, residência médica na rede estadual e, posteriormente, mestrado.

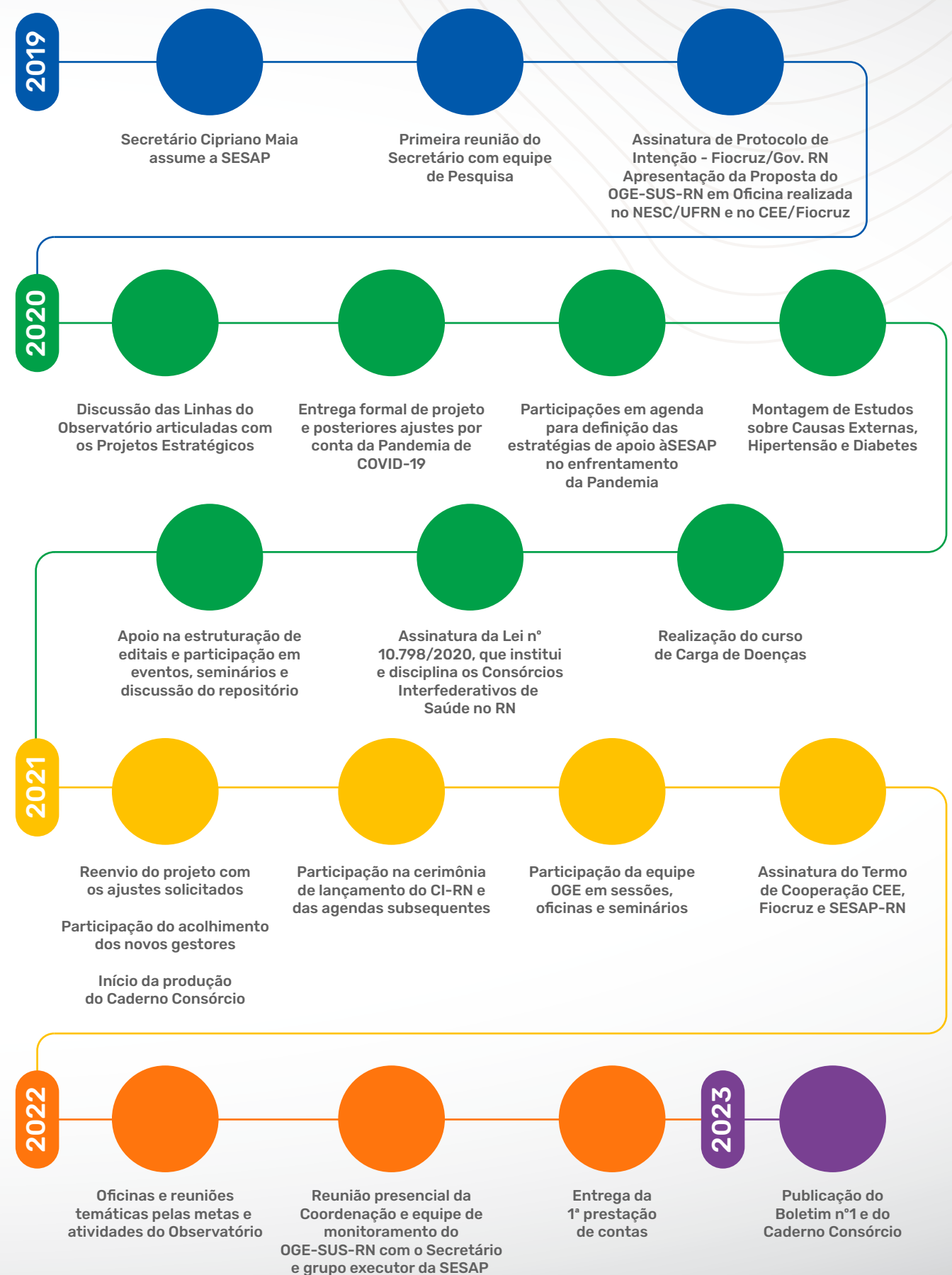
Em 1980, esteve diretamente envolvido em diversas ações de saúde e participação social na Baixada Fluminense e foi presença ativa nos debates da 8ª Conferência Nacional de Saúde, nas mobilizações pela criação do SUS, seja como pesquisador ou integrante de diversos níveis de gestão na Fiocruz.

Uma de suas últimas atividades foi a coordenação do CEE/Fiocruz. Foi um entusiasta da ideia do OGE-SUS e ciente das responsabilidades dos Estados para a implementação do Sistema, como afirmou nas reuniões que participou. Nosso muito obrigado.



Linha do tempo

Uma história que está só começando



Equipe OGE-SUS

O OGE-SUS-RN é estruturado em 4 metas que se desdobram em 22 atividades de natureza diversificada, envolvendo pesquisa, formação e desenvolvimento institucional, conduzida por 21 pesquisadores e profissionais, que trabalham sinergicamente numa cadeia de execução e monitoramento e em diálogo direto com o corpo técnico da SESAP/RN. Conheça nossos pesquisadores e confira as diferentes temáticas nas quais estão inseridos.



01

Meta 1: Comissão gestora para acompanhamento do projeto e implantação e organização do OGE-SUS-RN

02

Meta 2: Apoio à construção do Painel de Monitoramento da Gestão Estadual, com ênfase nas ações dos Consórcios Interfederativos Regionais de Saúde por meio de indicadores de análise de situação de saúde

03

Meta 3: Implantação de estratégias de formação/qualificação e ações de apoio institucional nas Regiões de Saúde

04

Meta 4: Documentação, padronização, disponibilização dos dados e das informações referentes aos conhecimentos produzidos no OGE



Assis Mafort Ouverney



André Bonifácio



Edjavane Rocha



Márcia Lucas



Natasha Ortiz Abreu



Nadia Machado



Lavinia Uchoa



Marema Patrício



Elizabeth Souza



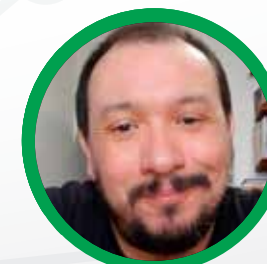
Luiz Fernando Mazzei



Marcelo Rasga Moreira



Gilson Rabelo



Bruno Cesar Dias



Joyce Schramm



Inácio Motta



Caio Tavares Motta



Marcelo Carvalho



José Mendes Ribeiro



Isabel Senra



Maria Lúcia Santos



Maria Jalila Leite

Atividades desenvolvidas até outubro de 2022

Meta 1 - Gestão do Projeto – Estabelecimento da comissão gestora para acompanhamento das metas do projeto e implantação e organização do OGE-SUS-RN

Equipe: Assis Mafort Ouverney, André Bonifácio, Márcia Lucas, Edjavane Rocha e Natasha Ortiz Abreu

Principais atividades:

- Criação da comissão gestora do projeto e grupo condutor, responsáveis pela metodologia de atuação em conjunto com as áreas técnicas da SESAP/RN;
- Elaboração do Plano de Trabalho contendo metodologia, processo de seleção da equipe, bem como avaliação dos recursos necessários à consecução das metas estabelecidas;
- Definição da estratégia para acompanhamento das atividades, prazos e recursos envolvidos, com estabelecimento das ferramentas de monitoramento e controle;
- Definição da metodologia para a elaboração dos relatórios de desempenho do projeto e avaliações dos resultados parciais alcançados.

Rol de Produtos da Meta 01:
• Proposta de Documento de Governança do OGE-RN
• Documentos das Oficinas de Implantação (convites, programações, apresentações, listas de presença, etc.)
• Plano de Monitoramento das Atividades, Responsabilidades e Prazos (versão atual)
• Conjunto de Resumos Executivos das Reuniões de Equipe (por Meta e Atividades)

Meta 2 - Apoio à construção do Painel de Monitoramento da Gestão Estadual, com ênfase nas ações dos Consórcios Interfederativos Regionais de Saúde por meio de indicadores de análise de situação de saúde

Atividade 2.1: Elaboração de um Plano de Ação em consonância com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Equipe: Inácio Motta e Caio Tavares Motta (responsáveis) Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Iza Leal, Kelly Lima, Teresa Freire, Aline Paiva, Cintia Araújo, Diana Paula, Lorryne Vieira, Paula Érica.

Principais atividades:

- Construção do Plano, abrangendo 3 dimensões:

- Identificação dos Conceitos Estruturantes e sua Relação com os ODS e a Agenda 2030 que alicerçam as políticas desenvolvidas;
- Dos Conceitos Estruturantes a Ideia-Força – imagem-objetivo daquilo que se pretende atingir;
- Definição de Ações Políticas Prioritárias.

Atividade 2.2: Mapeamento das iniciativas relacionadas ao Painel de Monitoramento da Gestão Estadual (PMGE)

Equipe: Isabel Senra e Marcelo Carvalho (responsáveis) Maria Jalila Leite e Maria Lúcia Santos (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Avânia Dias, Lorryne Vieira, Paula Érica, Ismael Emerson, Chander de Oliveira, Iza Leal

Principais atividades:

- Elaboração de dicionário de palavras-chave para o desenvolvimento de consensos em torno aos processos de monitoramento da gestão estadual;
- Elaboração de survey para o levantamento das diversas iniciativas específicas já desenvolvidas pelas diversas áreas gerenciais das SESAP para o monitoramento de indicadores estratégicos.

Atividade 2.3: Estudos de análise de Situação de Saúde

Equipe: Joyce Schramm e Márcia Lucas (responsáveis) Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Samara Pereira, Priscylla Maryana, Élica Cândido, Diana Paula

Principais atividades:

- Início dos estudos sobre a Carga do Diabetes como instrumento de Gestão e Planejamento, com montagem do banco de dados para a Carga do Diabetes e realização de duas medições comparativas, possivelmente, em formato trienais, confrontando 2017-2019 com 2020-2022;
- Análise detalhada dos indicadores do Programa Nacional de Melhoria do Acesso e da Qualidade da Atenção Básica (PMAQ) para o SUS-RN.

Atividade 2.4: Definição dos marcadores estratégicos principais e secundários do PMGE-RN

Equipe: Isabel Senra e Marcelo Carvalho (responsáveis) Maria Jalila Leite e Maria Lúcia Santos (monitoramento)

Principais atividades:

- Elaboração dos indicadores, que serão selecionados a partir dos resultados obtidos nas atividades 2.1, 2.2 e 2.3, integrando as pesquisas e estudos desenvolvidos no âmbito do convênio com as iniciativas já em desenvolvimento na SESAP-RN.

Atividade 2.5: Estudo dos condicionantes da implementação dos consórcios interfederativos do RN

Equipe: José Mendes Ribeiro e Assis Mafort Ouverney (responsáveis) André Bonifácio, Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Viviane Lima, Iza Leal

Principais atividades:

- Constituição do o grupo ampliado do estudo, com pesquisadores da Fiocruz e referências da SESAP-RN, definido o escopo do modelo de análise e aperfeiçoamento da proposta inicial, com definição do rol de variáveis que comporá a base de dados de caracterização demográfica, socioeconômica, fiscal e de estrutura de serviços do SUS nas 08 regiões de saúde do RN.

Rol de Produtos da Meta 02:
• Matriz de Interação dos ODS – MIODS
• Dicionário de Palavras: Terminologia Aplicada ao Monitoramento de Indicadores
• Proposta de Estudo sobre Consórcios Interfederativos de Saúde no Rio Grande do Norte

Meta 3 - Implantação de estratégias de formação/qualificação e ações de apoio, institucional nas Regiões de Saúde

Atividade 3.1: Identificação de demandas e definição de Eixos Temáticos de Qualificação

Equipe: Lavinia Uchoa e Marema Patrício (responsáveis) e Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Cláudia Frederico, Ana Carla Macedo, Hugo César, Dinorah Lima, Ranielly Santos, Avânia Dias, Larissa Araújo

Principais atividades:

- Elaboração da matriz de análise das demandas de formação/qualificação no campo da saúde;
- Identificação dos principais instrumentos de planejamento e gestão da política estadual de saúde do RN que constituem a base das demandas de formação da SESAP;
- Análise das demandas de formação contidas nos instrumentos de planejamento e gestão;
- Levantamento inicial dos instrumentos de planejamento e gestão e de análise documental;
- Elaboração de matriz para sistematização das demandas de Educação Permanente em Saúde (EPS) nos instrumentos de gestão;

- Análise das demandas de EPS nos dois últimos Planos Estaduais de Saúde.

Atividade 3.2: Desenvolvimento de estratégias de formação/qualificação

Equipe: Joyce Schramm e Lavinia Uchoa e Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (monitoramento)

Principais atividades:

- Organização dos conteúdos para o Curso de Epidemiologia para o Planejamento e Gestão;
- Definição da a equipe responsável;
- Elaboração do projeto pedagógico;
- Definição dos critérios de seleção.

Atividade 3.3: Elaboração de metodologia de apoio institucional por área estratégica nas regiões de saúde

Equipe: Márcia Lucas, Elizabethe de Souza e Marema Patrício (responsáveis) André Bonifácio e Edjavane Rocha

Representantes Sesap/RN: Iza Leal, Cíntia Araújo, Larissa Monteiro, Ivana Maria, Ana Carla Macedo, Cláudia Frederico

Principais atividades:

- Elaboração compartilhada de Termo de Referência (TR) para o projeto “Mapeamento dos Projetos de Apoio na SESAP/RN”;
- Definição de fluxo de trabalho.

Atividade 3.4: Elaboração e Implementação do Programa de Altos Estudos

Equipe: Marcelo Rasga Moreira e Luiz Fernando Mazzei (responsáveis); Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (monitoramento)

Principais atividades:

- Organização da equipe de pesquisadores responsáveis;
- Elaboração da metodologia de desenvolvimento das atividades, fundamentada na Metodologia Seven Questions.

Atividade 3.5: Pesquisa Nacional dos Gestores Municipais e das CIR

Equipe: Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (responsáveis) e Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Douglas Ferreira, Matheus Ferreira

Principais atividades:

- Seleção de 25 variáveis da Pesquisa Nacional das Comissões Intergestores Regionais (CIR) e cálculo dos valores específicos para o Estado do RN, comparando os mesmos com os parâmetros regionais e nacionais;

- Relatório preliminar sobre as 08 CIR do RN, com caracterização e análise apresentadas em oficina de trabalho com a equipe de referência da SESAP-RN;
- Revisão da Pesquisa Nacional dos Gestores Municipais, para aplicação no segundo semestre de 2022.

Rol de Produtos da Meta 03:

- Proposta Metodológica da Matriz de Análise dos Eixos Temáticos de Qualificação
- Termo de Referência do Mapeamento (Metodologia do Apoio Institucional)
- Análise Comparativa da Pesquisa CIR do RN-NE-BR (Fase 01)

Meta 4 – Documentação, padronização, disponibilização dos dados e das informações referentes aos conhecimentos produzidos no OGE

Atividade 4.1: Metodologia para articular as agendas estratégicas vinculadas aos projetos estruturantes da SESAP-RN

Equipe: Maria Lúcia Santos e Maria Jalila Leite (responsáveis) e Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Iza Leal, Cíntia Araújo, Ismael Emerson

Principais atividades:

- Identificação de estratégias de captura e de análise de informações relativas aos Projetos em curso na SESAP;
- Sistematização das informações e dicionário de termos;
- Levantamento de referenciais teóricos e de gestão, pactuação dos critérios de classificação e das categorias de análise dos Projetos estratégicos;
- Pactuação de processo participativo de construção das etapas e instrumentos.

Atividade 4.2: Metodologia para estruturar e qualificar o repositório de conteúdos estratégicos sobre a gestão estadual

Equipe: Maria Lúcia Santos e Maria Jalila Leite (responsáveis) e Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Iza Leal, Claudia Frederico, Cibele Lucena, Ana Beatriz, Chander de Oliveira

Principais atividades:

- Formalização da parceria do ICICT e da BCZM;
- Pactuação de dinâmica de trabalho;

- Elaboração do formulário para levantamento de informações sobre “pré-requisitos” para planejamento e implantação de um Repositório Temático na Gestão.

Atividade 4.3: Elaboração material de comunicação e divulgação do OGE-RN

Equipe: Bruno C. Dias, Assis Mafort Ouverney, André Bonifácio (responsáveis), Gilson Rabelo (designer), Márcia Lucas e Edjavane Rocha (monitoramento)

Representantes Sesap/RN: Michelle Badiali, Debora Brandão, Alessandro Ferreira, Elizabete Canuto, Mirelly Sampaio, Pedro Diniz, Rafael Oliveira, Paulo Nascimento, João Barreto

Principais atividades:

- Elaboração da Identidade Visual do OGE-SUS-RN, partindo de elementos do projeto e do trabalho gráfico já realizado pela SESAP;
- Elaboração do conjunto de logomarcas e produtos de papeleria OGE-SUS-RN;
- Guia de Identidade Visual com todas as logomarcas, com boas práticas de utilização e demonstração de maus usos;
- Monitoramento do clipping da Ascom/SESAP-RN;
- Início da elaboração do Questionário para Percepções sobre o trabalho de comunicação dos Consórcios Interfederativos de Saúde no Rio Grande do Norte.

Atividade 4.4: Elaboração e publicação de uma edição Revista Acadêmica nacional

Equipe: Marcelo Rasga Moreira e José Mendes Ribeiro (responsáveis), Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio (monitoramento)

Principais atividades:

- Definição da equipe de pesquisadores responsáveis;
- Início das negociações com a direção executiva e os editores da publicação selecionada, visando definir a natureza do número temático, sua estrutura de organização, as temáticas enfatizadas, os custos envolvidos, entre outros.

Rol de Produtos da Meta 04:

- Proposta Metodológica para Articulação Projetos Estratégicos
- Proposta do Questionário de Mapeamento das Percepções sobre o Repositório da SESAP
- Conjunto de logomarcas e produtos de papeleria OGE-SUS-RN
- Guia de Identidade Visual do OGE-SUS-RN

Apresentação da logomarca



Transmitir em uma logomarca a centralidade da gestão estadual para o Sistema Único de Saúde, suas áreas de atuação, pontos de interseção, envolvidas tanto com realidades locais como cenários macroestruturais. Esse foi o desafio proposto para a criação da marca do OGE-SUS-RN.

A elaboração da peça gráfica começou por reafirmar a força da proposta do Observatório a partir de sua sigla sendo o elemento central da logomarca, ilustrado com a tonalidade de azul característica do SUS.

Os arcos articulados representam os ciclos de gestão e as políticas de saúde que movimentam esses ciclos de forma sinérgica, cada uma com suas próprias cores, extensões e pontos de interseção.

Por fim, a escolha do contorno do estado do Rio Grande do Norte nas cores do SUS ressalta o objeto de atuação do OGE-SUS; e o nome por extenso identifica e equilibra a logomarca.



Galeria de imagens



Primeira reunião presencial do OGE/SUS/RN com a SESAP após a assinatura do convênio, realizada na SESAP, em 30/03/2022.



Apresentação da metodologia de trabalho do OGE/SUS/RN para a SESAP, em reunião virtual realizada 22/12/2021.



Reunião híbrida da Atividade 3.3 do OGE/SUS/RN, em 01/04/2022.



Reuniões híbridas do colegiado do OGE/SUS/RN para organização dos representantes do Observatório e da Secretaria por atividade, realizadas de 30/03 a 01/04/2022.



Oficina presencial da Atividade 2.1 do OGE/SUS/RN, realizada no NESC/UFRN, em 03/06/2022.



Discussão da Pesquisa CIR no RN e agenda com a equipe do Planejamento, realizada na SESAP, em 01/04/2022.



Oficina presencial da Atividade 4.1 do OGE "Apresentação do mapeamento e primeira análise dos Projetos Estratégicos da SESAP", realizada no NESC/UFRN, em 19/07/2022.

Expediente

Coordenação: Assis Mafort Ouverney e André Bonifácio

Monitoramento: Márcia Lucas, Edjavane Rocha e Natasha Ortiz Abreu

Coordenador Editorial: Bruno C. Dias

Designer: Gilson Rabelo

Contato: observatoriogern@gmail.com